



მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს ურბანული განვითარების კომისიის

სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა

## შესავალი

მესტიის მუნიციპალიტეტის (შემდგომში მუნიციპალიტეტი) საკრებულოს ურბანული განვითარების კომისია (შემდგომში კომისია) წარმოადგენს საკრებულოს მუდმივმოქმედ ორგანოს, რომლის მიზანია:

- საკრებულოში საკითხების წინასწარი მომზადება;
- გადაწყვეტილებათა შესრულებისათვის ხელის შეწყობა;
- მერიის და მისი სტრუქტურული ერთეულების, აგრეთვე შესაბამისი მიმართულებით მუნიციპალიტეტის მიერ დაფუძნებული იურიდიული პირების კონტროლი.

ამ მიზნების მისაღწევად კომისია გააჩნია შემდეგი უფლებამოსილებები:

- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებსა და დასკვნებს თვითმმართველი ერთეულის სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმვისა და თვითმმართველი ერთეულის სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმვის ნორმებისა და წესების განსაზღვრის, თვითმმართველი ერთეულის ტერიტორიის ზონებად (ისტორიულ-კულტურულ, გამწვანების, დასვენების, სამრეწველო, სავაჭრო, სასოფლო-სამეურნეო დანიშნულების და სხვა სპეციალური ზონების) დაყოფის, მათი საზღვრების დადგენისა და შეცვლის შესახებ;
- განიხილავს თვითმმართველი ერთეულის მიწათსარგებლობის გენერალური გეგმისა და განაშენიანების რეგულირების გეგმის პროექტებს და საკრებულოს წარუდგენს შესაბამის დასკვნებს;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს დასახლებათა ტერიტორიების გამოყენებისა და განაშენიანების რეგულირების წესების დამტკიცების შესახებ;
- განიხილავს თვითმმართველი ერთეულის ტერიტორიის კეთილმოწყობისა და საინჟინრო ინფრასტრუქტურის განვითარების პროგრამათა პროექტებს და საკრებულოს წარუდგენს შესაბამის დასკვნებს;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს თვითმმართველი ერთეულის დასახლებებში ქუჩების, მოედნების სახელდებისა და ნუმერაციის შესახებ;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს თვითმმართველ ერთეულშია ადმინისტრაციული ერთეულების შექმნის, გაუქმების, მათი საზღვრების დადგენისა და შეცვლის შესახებ;

- განიხილავს ადგილობრივი გზების შენახვისა და განვითარების პროგრამების და გეგმების პროექტებს საკრებულოს წარუდგენს შესაბამის დასკვნებს;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს მუნიციპალური ტრანსპორტით მომსახურებისა და ადგილობრივი გადაზიდვების წესების, ტრანსპორტის მარშრუტებისა და გრაფიკების განსაზღვრის, ადგილობრივი სამგზავრო გადაყვანის, ავტომანქანის პარკირების მარეგულირებელი ნორმების დადგენის შესახებ;
- განიხილავს სატრანსპორტო სისტემის განვითარების ადგილობრივ პროგრამების პროექტებს და საკრებულოს წარუდგენს დასკვნას ამ პროგრამების დამტკიცებასთან დაკავშირებით;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს თვითმმართველი ერთეულის ტერიტორიაზე ადგილობრივი მნიშვნელობის საავტომობილო გზებისა და საგზაო მოძრაობის დაგეგმარების შესახებ;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს გარე ვაჭრობის, ბაზრებისა და ბაზრობების რეგულირების წესების, ბაზრებისა და ბაზრობებისათვის ადგილების გამოყოფის და ორგანიზების წესების შესახებ;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს გარე რეკლამის განთავსების მარეგულირებელი ნორმების დადგენასთან დაკავშირებით;
- განიხილავს თვითმმართველი ერთეულის ინფორმატიზაციის კონცეფციისა და პროგრამის და თვითმმართველი ერთეულის ვებგვერდის დებულების პროექტებს და საკრებულოს წარუდგენს შესაბამის დასკვნებს;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს თვითმმართველ ერთეულში საინფორმაციო სისტემის, ქსელის, ბაზების, მონაცემთა ბანკების გამოყენების წესების დადგენასთან დაკავშირებით;
- განიხილავს და საკრებულოს წარუდგენს წინადადებებს გარე განათების, წყალმომარაგების (მათ შორის ტექნიკური) და წყალანირების უზრუნველყოფის, ადგილობრივი მნიშვნელობის სამელიორაციო სისტემის განვითარების სამუშაოთა წარმოების დაგეგმვასთან დაკავშირებით.

წინამდებარე დოკუმენტი აყალიბებს კომისიის სტრატეგიული ხედვის აღწერას, ამოცანებსა და 2024 წლის სამოქმედო გეგმას, ზემოაღნიშნული მიზნების მისაღწევად. სამოქმედო გეგმის შედგენისას გათვალისწინებული იქნა კომისიის მიერ 2024 წლამდე დაგეგმილი და განხორციელებული საქმიანობები, ამასთან, გეგმა ეფუძნება კომისიის მიმდინარე საჭიროებების ანალიზის შედეგებს. მნიშვნელოვანია აღინიშნოს, რომ მეთოდოლოგიური თვალსაზრისით კომისიის 2024 წლის სამოქმედო გეგმა თვისობრივად ახალ და განსახვებულ ფორმატში შემუშავდა. კერძოდ, განახლებული გეგმის ფორმატი ეყრდნობა შედეგებზე ორიენტირებული მართვისა (RBM) და მტკიცებულებებზე დაფუძნებულობის პრინციპებს (EBPM) და შესაბამისობაშია თანამედროვე საჯარო მმართველობის სტანდარტებთან. აღნიშნული სამოქმედო გეგმა შემუშავდა ამერიკის შეერთებული შტატების განვითარების სააგენტოს (USAID) ადგილობრივი თვითმმართველობის პროგრამის მხარდაჭერით, რაც გულისხმობდა,

როგორც საკრებულოს კომისიის წევრებისთვის აგრეთვე აპარატის თანამშრომელთათვის ჩატარებულ ტრენინგებს ასევე, კონსულტაციებს უშუალოდ გეგმის შემუშავების პროცესში. გეგმის შემუშავებისას გათვალისწინებული იქნა ის მნიშვნელოვანი საკანონმდებლო და სტრატეგიული დოკუმენტები, რომელიც არსებობს როგორც ცენტრალურ ასევე ადგილობრივ დონეზე

## 1. სტრატეგიული დოკუმენტები

მუნიციპალიტეტის 2024-2027 წლების განვითარების დოკუმენტის მიხედვით მუნიციპალიტეტის ხედვა შემდეგნაირად არის განსაზღვრული

მესტიის, როგორც მდგრადი ტურისტული ცენტრის გლობალური პოზიციონირების გასაძლიერებლად შევინარჩუნებთ და ღირსეულად წარმოვაჩინოთ სვანეთის კულტურულ, ისტორიულ და არქიტექტურულ მემკვიდრეობას; დავნერგავთ განახლებადი ენერჯის გადაწყვეტილებებს, ხელს შევუწყობთ ეკონომიკის ინკლუზიურ ზრდას, სოციალურ კეთილდღეობასა და დინამიურ ინფრასტრუქტურულ განვითარებას. მდგრადი განვითარების და ადგილობრივი ბიოპროდუქტების წარმოების მხარდაჭერით ჩვენ გავაუმჯობესებთ ცხოვრების ხარისხს ყველა მაცხოვრებლისთვის და შევქმნით ეკოლოგიურ ინიციატივებსა და საუკეთესო პრაქტიკებზე დაფუძნებულ დივერსიფიცირებულ ეკონომიკას.

დოკუმენტის მიხედვით კომისიისთვის რელევანტურ სფეროებში, სტრატეგიული განვითარების მიზნებს და ამოცანებს წარმოადგენს:

**მიზანი 1.** მესტიის მუნიციპალიტეტის მდგრადი ეკონომიკური ზრდის ხელშეწყობა, დივერსიფიკაცია, ინფრასტრუქტურის განვითარება და გარემოს დაცვა.

**ამოცანა 1.1.** მესტიის მუნიციპალიტეტში მდგრადი ენერგეტიკისა და ბუნებრივი რესურსების მართვის ხელშეწყობა.

**ამოცანა 1.2.** მესტიის მუნიციპალიტეტში ხე-ტყისა და გარემოს ეფექტური მართვის სისტემის დანერგვის ხელშეწყობა

**ამოცანა 1.3.** მესტიის მუნიციპალიტეტში ტურიზმისა და შესაბამისი ინფრასტრუქტურის განვითარების ხელშეწყობა

**ამოცანა 1.4.** მესტიის მუნიციპალიტეტში სოფლის მეურნეობის განვითარების მხარდაჭერი პროექტების განხორციელება ადგილობრივი ენდემური მარცვლეული ჯიშების და სხვა კულტურების აღორძინებისთვის

**ამოცანა 1.5.** მესტიის მუნიციპალიტეტში ურბანული განვითარებისა და საბაზისო ინფრასტრუქტურული პროექტების განხორციელების ხელშეწყობა.

**ამოცანა 1.6.** საცხოვრებლად და ბიზნესისთვის უსაფრთხო გარემოს შექმნის მიზნით, ბუნებრივი კატასტროფების და სტიქიური მოვლენების პრევენციის მექანიზმების დანერგვა.

მუნიციპალიტეტის 2024 წლის ბიუჯეტის და პრიორიტეტების დოკუმენტის მიხედვით შემოსულობები 31 511 540 ლარით განისაზღვრა საიდანაც 15 154 900 ლარი ინფრასტრუქტურის მშენებლობა, რეაბილიტაცია და ექსპლოატაციაში დაიხარჯება.

მუნიციპალიტეტის ეკონომიკური განვითარებისათვის აუცილებელ პირობას წარმოადგენს მუნიციპალური ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესება და აღნიშნული მიმართულება ბიუჯეტის ერთ-ერთ მთავარ პრიორიტეტს წარმოადგენს. ინფრასტრუქტურის განვითარება პირდაპირ კავშირშია მუნიციპალიტეტის მოსახლეობის კეთილდღეობასთან, ინფრასტრუქტურული პროექტების განხორციელება ხელს შეუწყობს მუნიციპალიტეტში ინვესტიციების მოზიდვას, ტურიზმის და სხვა დარგების განვითარებას. პრიორიტეტის ფარგლებში გაგრძელდება:

- საგზაო ინფრასტრუქტურის მშენებლობა რეაბილიტაცია,
- წყლის სისტემების, გარე განათების ქსელის განვითარება
- მუნიციპალიტეტში სხვა აუცილებელი კეთილმოწყობის ღონისძიებების დაფინანსება.

პრიორიტეტის ფარგლებში განხორციელდება როგორც ახალი ინფრასტრუქტურის მშენებლობა, ასევე, არსებული ინფრასტრუქტურის მოვლა-შენახვა.

## **2. კომისიის საქმიანობის მარეგულირებელი და სხვა რელევანტური ნორმატიული აქტები**

კომისია საკუთარ საქმიანობის პროცესში იყენებს შემდეგ საკანონმდებლო აქტებს:

1. საქართველოს კონსტიტუცია
2. საქართველოს ორგანული კანონი - ადგილობრივი თვითმართველობის კოდექსი;
3. საქართველოს კანონი - საჯარო სამსახურის შესახებ;
4. საქართველოს კანონი “ნორმატიული აქტების შესახებ”

კომისიის საქმიანობის რელევანტური მიმართულებებით მუნიციპალიტეტში დამტკიცებულია და მოქმედებს საკრებულოს შემდეგი ნორმატიული აქტები:

1. მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2017 წლის 22 ნოემბრის №24 დადგენილება “მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს რეგლამენტის დამტკიცების შესახებ”
2. მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2023 წლის 29 დეკემბრის №24 დადგენილება “მესტიის მუნიციპალიტეტის 2024 წლის ბიუჯეტის დამტკიცების შესახებ”
3. მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2014 წლის 8 ოქტომბერი №35 დადგენილება “მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს ურბანული განვითარების კომისიის დებულების დამტკიცების შესახებ”
4. მესტიის მუნიციპალიტეტის საკრებულოს 2023 წლის 31 მაისის №11 დადგენილება “მესტიის მუნიციპალიტეტის მერიის ინფრასტრუქტურის განვითარებისა და არქიტექტურის სამსახურის დებულების დამტკიცების შესახებ”

### 3. გაეროს მდგრადი განვითარების მიზნები (SDGs)

მუნიციპალიტეტის ჯანდაცვის, განათლების, სპორტის, კულტურის და სოციალურ საკითხთა კომისიის გამგებლობას მიკუთვნებული სფეროების მიხედვით, 17 მდგრადი განვითარების მიზნიდან 3 მიზანი არის რელევანტური:

- მიზანი 6 - სუფთა წყალი და სანიტარია
- მიზანი 9 - მრეწველობა, ინოვაცია და ინფრასტრუქტურა
- მიზანი 11 - მდგრადი ქალაქები და დასახლებები

### 4. სიტუაციის ანალიზი

კომისიის უფლებამოსილებას მიკუთვნებული დარგების განვითარება ეფუძნება ეროვნულ კანონმდებლობას, მუნიციპალიტეტის განვითარების სტრატეგიულ მიმართულებებსა და დარგობრივ სტრატეგიებს.

მესტიის მუნიციპალიტეტის შემადგენლობაშია 1 დაბის და 160 სოფლის ტიპის დასახლება, რომლებიც გაერთიანებული არიან 1 სადაბო და 16 ადმინისტრაციულ ერთეულში. მუნიციპალიტეტის ყველა სოფელს მინიჭებული აქვს მაღალმთიანი დასახლების სტატუსი.

მესტიის მუნიციპალიტეტის სტატისტიკური მონაცემების მიხედვით მუნიციპალიტეტის მოსახლეობა 2023 წლის 1 იანვრის მდგომარეობით შეადგენს 11 575 ადამიანს (2014 წლის საყოველთაო აღწერის მონაცემებით მესტიის მუნიციპალიტეტის მოსახლეობა შეადგენს 9,316 ადამიანს, რაც საქართველოს მოსახლეობის 0,25%-ია.) მათ შორის 5785 ქალი, 5790 კაცი. მათგან დაბაში ცხოვრობს 2613 (22%), ხოლო 8962 (78%) ნაწილდება სასოფლო დასახლებებზე. დაბაში მცხოვრები

ქალების რაოდენობა შეადგენს 1408, კაცების - 1205; სოფლად მცხოვრები ქალების რაოდენობა 4377-ია, ხოლო კაცების 4585.

## **მუნიციპალიტეტის ინფრასტრუქტურა**

### **საგზაო ინფრასტრუქტურა**

მესტიის მუნიციპალიტეტში გამავალი, ზუგდიდი-ჯვარი-მესტია ლასდილის შიდასახელმწიფოებრივი მნიშვნელობის საავტომობილო გზის საერთო სიგრძე 162,1კმ-ია. სულ რეაბილიტირებულია შიდასახელმწიფოებრივი საავტომობილო გზის 92,5 %. მიმდინარეობს ლენტეხი უშგულის საავტომობილო გზის მშენებლობა. მესტიის მუნიციპალიტეტში ადგილობრივი მნიშვნელობის საავტომობილო გზების საერთო სიგრძე 832,5 კმ-ია. მათ შორის 74,5 კმ ანუ 8,8% დაბა მესტიის ტერიტორიაზეა განთავსებული, დანარჩენი 758 კმ სოფლის ცენტრებთან დამაკავშირებელი და შიდა სასოფლო გზებს მიეკუთვნება. დ. მესტიის ქუჩების 52% დაფარულია რკინაბეტონის საფარით.

### **ხიდები**

მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე გამავალ შიდა სახელმწიფოებრივი მნიშვნელობის საავტომობილო გზაზე არსებული 42 ხიდის უმეტესი ნაწილი კარგ მდგომარეობაშია. 10 ხიდი საჭიროებს შეკეთებას. მესტიის მუნიციპალიტეტის რთული რელიეფიდან გამომდინარე, მიუხედავად იმისა, რომ ბოლო წლებში საგზაო ინფრასტრუქტურის გაუმჯობესების მიზნით იხარჯება მნიშვნელოვანი საბიუჯეტო სახსრები, ადგილობრივი მნიშვნელობის საავტომობილო გზების უმეტესი ნაწილი გრუნტისაა და მათი ამჟამინდელი მდგომარეობა ვერ აკმაყოფილებს თანამედროვე მოთხოვნებს. ბეტონის საფარი დაგებულია და კეთილმოწყობილია მხოლოდ მთლიანი გზების მხოლოდ 7-8 %.

მოსახლეობისთვის უცილებელია სათიბ-სადოვრებამდე და სასოფლო სამეურნეო სავარგულებამდე მისასვლელი გზების მოწყობა, რადგან შეძლონ სოფლის მეურნეობის გაძლიერება და ეკოლოგიურად სუფთა პროდუქციის მიღება.

### **წყალმომარაგება და კანალიზაცია**

მუნიციპალიტეტში მწვავედ დგას წყალმომარაგების და წყალარინების სისტემების მოწესრიგების საკითხი. ცენტრალური წყალმომარაგების სისტემა შემკრები და გამწმენდი სათაო ნაგებობებით მოწყობილია მხოლოდ დ. მესტიაში, სადაც წყალმომარაგებას ახორციელებს საქართველოს გაერთიანებული წყალმომარაგების კომპანიის სერვისცენტრი.

წყალმომარაგების ახალი სისტემები მოეწყო მუნიციპალიტეტის 22 სოფელში, მშენებლობა მიმდინარეობს 3 სოფელში. მზად არის საპროექტო დოკუმენტაცია 11 სოფლისთვის. მიმდინარეობს ფინანსური რესურსის მოძიება პროექტის



განსახორციელებლად. ასევე მზადდება 12 სოფლისთვის წყლის სისტემის საპროექტო დოკუმენტაცია. გამართული წყალმომარაგების სისტემებით უზრუნველყოფილია მოსახლეობის მხოლოდ 28 %. ცენტრალური საკანალიზაციო სისტემა მოწყობილია მხოლოდ დ.მესტიაში, სადაც ოპერირებს საქართველოს გაერთიანებული წყალმომარაგების კომპანიის სერვისცენტრი.

მუნიციპალიტეტისთვის ერთ-ერთ პრიორიტეტად რჩება მოსახლეობისათვის უსაფრთხო სასმელი წყლის მიწოდება და გამართული საკანალიზაციო სისტემების მოწყობა

### **ტრანსპორტი**

ტურიზმის განვითარების ერთ-ერთ მნიშვნელოვან ხელშემწყობ პირობას წარმოადგენს დ.მესტიაში ადგილობრივი მნიშვნელობის აეროპორტის არსებობა. რეისები დანიშნულია ქუთაისისა და თბილისის მიმართულებით. მუნიციპალიტეტის მოსახლეობის სახმელეთო ტრანსპორტით მომსახურებას ძირითადად კერძო კომპანიები ემსახურებიან და რეისები ყოველდღიურად ხორციელდება ქ.თბილისის, ქუთაისის, ბათუმის და ზუგდიდის მიმართულებით.

მუნიციპალიტეტისთვის უახლოესი სარკინიგზო ლოკაცია ზუგდიდის სადგურია. მნიშვნელოვან პრობლემად რჩება მუნიციპალური ტრანსპორტის არ არსებობა.

### **ელექტრომომარაგება**

მუნიციპალიტეტის მთელი ტერიტორიის ელექტრო ენერჯით მომარაგებას ახორციელებს სს “ენერგო პრო ჯორჯია“ და საქართველოს ელექტროსისტემა. ელექტრომომარაგების სფეროში არსებობს უსაფრთხოებასთან დაკავშირებული პრობლემები, რადგან მაღალი ძაბვის ბოძების და სადენების უმეტესი ნაწილი მოძველებულია და საჭიროა მათი გამოცვლა.

### **ტურისტული ინფრასტრუქტურა**

მუნიციპალიტეტში ტურიზმი ერთერთი წამყვანი დარგია, რადგან ტურისტული პერიოდი ოთხივე სეზონს მოიცავს. მესტიაში ფუნქციონირებს ორი სამთო კურორტი და არსებობს სხვადასხვა კატეგორიის სათხილამურო ტრასები.

### **საგანმანათლებლო ინფრასტრუქტურა**

მესტიის მუნიციპალიტეტის ერთერთ მნიშვნელოვან პრიორიტეტს წარმოადგენს ხარისხიანი და თანამედროვე მოთხოვნების შესაბამისი განათლების ხელმისაწვდომობა. საქართველოს განათლების სისტემაში განხორციელებული გარდაქმნების კვალდაკვალ მიმდინარეობს მუშაობა რეფორმების განხორციელებისთვის და შესაბამისი ბაზის შესაქმნელად. მესტიის მუნიციპალიტეტში ფუნქციონირებს 24 საბავშვო ბაღი, 24 საჯარო სკოლა, პროფესიული კოლეჯი, სკოლა-გიმნაზია და სახელოვნებო სკოლა. არსებული 24 საჯარო სკოლიდან საქართველოს მუნიციპალური განვითარების ფონდის



დაფინანსებით, ამ ეტაპზე მიმდინარეობს 4 სკოლის მშენებლობა. სკოლების დანარჩენი ნაწილი საჭიროებს სრულ რეაბილიტაციას. განათლების ხელმისაწვდომობის გაძლერების მიზნით მთელ ტერიტორიაზე ხორციელდება მოსწავლეების ტრანსპორტირება. 2020-2022 წლებში ზოგიერთი მუნიციპალიტეტისთვის უფლებამოსილების დელეგირების პროგრამის ფარგლებში 10 საჯარო სკოლაში ჩატარდა სარემონტო სამუშაოები შემუშავებული პრიორიტეტების და სკოლების საჭიროებებიდან გამომდინარე.

2019-2022 წლების განმავლობაში მნიშვნელოვნად გაუმჯობესდა სკოლამდელი აღზრდის დაწესებულებების მდგომარეობა. აშენდა 11 ახალი ბაღი, მიმდინარეობს 5 (მუნიციპალური განვითარების ფონდის დაფინანსებით) ბაღის მშენებლობა. ასევე მგფ-ის დაფინანსებით დაგეგმილია 3 საბავშვო ბაღის მშენებლობა. სრული რეაბილიტაცია კი გათვალისწინებულია 3 საბავშვო ბაღისთვის

### **სპორტი**

ჯანსაღი ცხოვრების წესის დანერგვისა და მისი შემდგომი პოპულარიზაციის მიზნით სისტემატურად იზრდება სპორტული ობიექტების რაოდენობა: აშენდა ახალი სპორტული დარბაზები, ხელოვნურსაფარიანი სპორტული მოედნები და მინი სტადიონები.

### **გარე განათების ქსელი**

დ. მესტიის გარდა მოწყობილია 9 ადმინისტრაციული ერთეულის 38 სოფელში. მოწყობილია 1015 სანათი, მათ შორის განათებულია 80 კომპი და ეკლესია. ტურისტული და გასართობი ინფრასტრუქტურა: სკვერები და

### **პარკები**

სწრაფად მზარდი ტურიზმის პირობებში, მუნიციპალიტეტისთვის ერთ-ერთ მნიშვნელოვან საკითხად იქცა სკვერებისა და პარკების მოწყობა და დაიწყო ზრუნვა არსებულის მოწესრიგების და ახალი სარეკრიაციო ზონების მოსაწყობად. დ.მესტიაში დამთავრდა თამარ მეფის ქუჩაზე სკვერის მოწყობა, მიმდინარეობს სეტის მოედანზე არსებული პარკის რეაბილიტაცია და აეროპორტის მიმდებარე ტერიტორიაზე ახალი სარეკრიაციო ზონის მშენებლობა. ასევე დაგეგმილია მესტია ქალაქზე ახალი ბულვარის მშენებლობა.

## **5. კომისიის სტრატეგიული ამოცანები**

კომისია თავის საქმიანობას წარმართავს საქართველოს კონსტიტუციის, საქართველოს ორგანული კანონის - ადგილობრივი თვითმმართველობის კოდექსის და კომისიის დებულებით განსაზღვრულ უფლება-მოვალეობათა ფარგლებში. კერძოდ, აქტიურად მონაწილეობს პოლიტიკის განსაზღვრის, ფინანსების განაწილების და ნორმატიული აქტების განხილვის და დამტკიცების პროცესებში და ახორციელებს სახედამხედველო

საქმიანობას, უზრუნველყოფს საზოგადოებასთან კომუნიკაციას და სამოქალაქო ჩართულობას, შიდა ორგანიზაციული პროცესების მართვას.

### **სტრატეგიული ამოცანა 1 – სამართლებრივი ბაზის და მისი აღსრულების გაუმჯობესების ხელშეწყობა**

კომისია წარმოადგენს მუნიციპალიტეტის საკრებულოს მუდმივმოქმედ ორგანოს, რომლის მიზანია საკრებულოში განსახილველი საკითხების წინასწარი მომზადება, ხოლო საკრებულოს უმთავრეს და ექსკლუზიურ ფუნქციას წარმოადგენს ნორმატიული ხასიათის რეგულაციების, ქცევის ზოგადი წესების დადგენა. შესაბამისად, კომისია განსაკუთრებულ როლს შეასრულებს და იღებს პასუხისმგებლობას, რომ მის უფლებამოსილებას მიკუთვნებულ დარგებში სამართლებრივი ბაზა იყოს გამართული. კომისია განახორციელებს სამართლებრივი აქტების მუდმივ მონიტორინგს, შეისწავლის დაინსტერესებული მხარეების საჭიროებებს, გაეცნობა დარგში არსებული კარგი პრაქტიკის მაგალითებს და ამაზე დაყრდნობით შეიმუშავებს დასკვნებს და ინიციატივებს.

### **სტრატეგიული ამოცანა 2 – დარგობრივი/ინსტიტუციური განვითარების პოლიტიკის და საბიუჯეტო პროგრამების გაუმჯობესების ხელშეწყობა**

მუნიციპალიტეტის საშუალოვადიანი განვითარების დოკუმენტი არის მუნიციპალიტეტის უმთავრესი პოლიტიკის დოკუმენტი. პოლიტიკის დოკუმენტი განსაზღვრავს კონკრეტულ საჯარო სფერო(ებ)ში პრობლემების გადაწყვეტის ან/და საჯარო სერვისების განვითარების გზებს. გაანალიზებული პრობლემების საპასუხოდ დოკუმენტში ჩამოყალიბებული მიზნები და ამოცანები შემდგომ თვითმმართველი ერთეულის „პრიორიტეტების დოკუმენტის“, ბიუჯეტის ფორმირების, საბიუჯეტო პროგრამებისა და ქვეპროგრამების საფუძველი ხდება. მუნიციპალიტეტის საშუალოვადიანი განვითარების დოკუმენტთან ერთად, ადგილობრივი ხელისუფლების ორგანოები ასევე ხელმძღვანელობენ პოლიტიკის სექტორული თუ თემატური დოკუმენტებით (სტრატეგიები, გეგმები და სხვა).

პოლიტიკის დოკუმენტებით განსაზღვრული შედეგები მუნიციპალიტეტის ბიუჯეტის პროგრამების განხორციელებით მიიღწევა. შესაბამისად კომისია განსაკუთრებულ ყურადღებას მიაქცევს და ხელს შეუწყობს პოლიტიკის დოკუმენტებით და საბიუჯეტო პროგრამებით განსაზღვრული შედეგების სინქრონიზებას, პოლიტიკის დოკუმენტების და ბიუჯეტის შემუშავების პროცესში მოქალაქეთა მონაწილეობის ჩართვას, მონიტორინგს გაუწევს პოლიტიკის დოკუმენტების ინდიკატორებით განსაზღვრული სამიზნე მაჩვენებლების მიღწევას.

კომისია უზრუნველყოფს დარგობრივი/სექტორული პოლიტიკის დოკუმენტების და მათი სამოქმედო გეგმების შესრულების მონიტორინგს და წარმოადგენს ინიციატივებს მათი გაუმჯობესების შესახებ.

### **სტრატეგიული ამოცანა 3 - საკრებულოს საზედამხედველო ფუნქციების გაძლიერება**

წარმომადგენლობითი ორგანოს მიერ აღმასრულებელ ხელისუფლებაზე ეფექტური საზედამხედველო მექანიზმების დანერგვით და განვითარებით, მუნიციპალიტეტში გაძლიერდება აღმასრულებელი ორგანოს და თანამდებობის პირების ანგარიშვალდებულება, აღმასრულებელი ორგანოს და თანამდებობის პირების საქმიანობა კანონმდებლობის შესაბამისად წარიმართება, გაიზრდება მოქალაქეთა ინფორმირებულობა აღმასრულებელი ორგანოს საქმიანობის შესახებ და ადგილობრივი ბიუჯეტის ხარჯვა სათანადოდ გაკონტროლდება.

ამისთვის, კომისია უზრუნველყოფს ყველა შესაძლო საზედამხედველო ფუნქციის გამოყენებას და პრაქტიკაში დანერგვას. კომისია გარდა ყოველწლიური რუტინული ანგარიშების მოსმენის გაუმჯობესებისა, ასევე ხელს შეუწყობს ახალი მექანიზმების გამოყენებას, რომლებიც დაემატა და განისაზღვრა საკრებულოს რეგლამენტში და კომისიის დებულებაში. განსაკუთრებულად მნიშვნელოვანია, რომ საზედამხედველო ფუნქციების განხორციელებაში კომისიის ყველა წევრი ჩაერთვება და მათ შორის ფუნქციები მეტ-ნაკლებად თანაბრად გადანაწილდება.

### **სტრატეგიული ამოცანა 4 – კომისიის გამჭვირვალობის, ანგარიშვალდებულების და გადაწყვეტილების მიღების პროცესში მოქალაქეთა მონაწილეობის გაძლიერება**

საქართველოს მთავრობის 2020-2025 დეცენტრალიზაციის სტრატეგიის მიხედვით, ადგილობრივი თვითმმართველობის განხორციელებისთვის აუცილებელია გადაწყვეტილების მიღების ავტონომიურობა, მიღებული გადაწყვეტილების შესაბამისობა ადგილობრივი მოსახლეობის ინტერესებთან, ადგილობრივი თვითმმართველობის ორგანოების საქმიანობის გამჭვირვალობა და მათ საქმიანობაში მოქალაქეთა ფართო მონაწილეობა და საზოგადოებრივი კონტროლის, შეფასებისა და ანგარიშვალდებულების ქმედითი მექანიზმების დამკვიდრება.

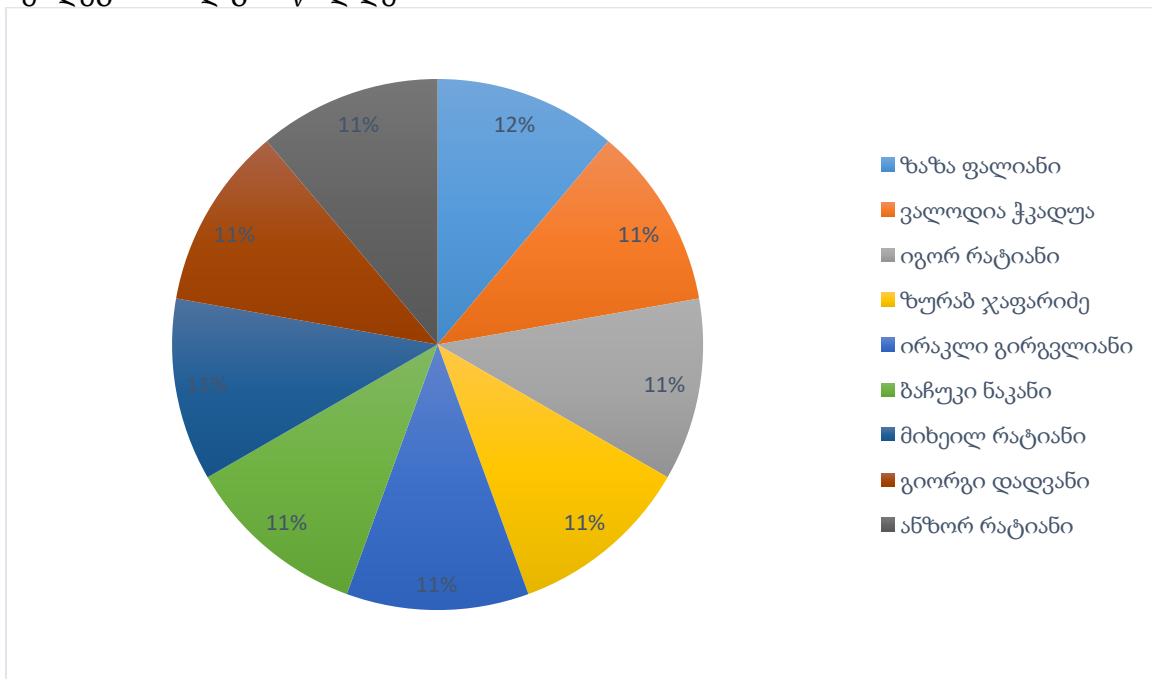
შესაბამისად, კომისია ამ სტრატეგიითა და სამოქმედო გეგმით, თავისი უფლებამოსილების ფარგლებში შექმნის მოქალაქეთა მონაწილეობის კანონით გათვალისწინებული ინსტრუმენტების პრაქტიკაში დანერგვის შესაბამის პირობებს, დანერგავს ქალების, ახალგაზრდების და შშმ პირებისთვის კომისიის საქმიანობის პროცესში დამატებითი მონაწილეობის ინსტრუმენტებს, მოქალაქეებს ჩართავს პოლიტიკის დაგეგმვის, განხორციელების და შეფასების პროცესში, დანერგავს საბიუჯეტო პროცესში მონაწილეობის კარგი პრაქტიკის მაგალითებს (მონაწილეობითი ბიუჯეტირება და სხვა), ხელს შეუწყობს მოქალაქეთა მონაწილეობის ინოვაციური (მათ შორის ციფრული) მექანიზმების დანერგვას, შედეგად გააძლიერებს საკუთარი საქმიანობის გამჭვირვალობის და საზოგადოებასთან ანგარიშვალდებულების ხარისხს.

## **6. სამოქმედო გეგმის განხორციელება**

წინამდებარე სამოქმედო გეგმის განხორციელებაზე პასუხისმგებლობა კომისიას ეკისრება, თითოეულ აქტივობაზე კი, განსაზღვრულია კონკრეტული დეპუტატი (თემატური მომხსენებელი). **2024 წლის მარტის** მონაცემებით, კომისიის წევრები არიან:

1. ზაზა ფალიანი (თავმჯდომარე)
2. ვალოდია ჭკადუა
3. იგორ რატიანი
4. ზურაბ ჯაფარიძე
5. ირაკლი გირგვლიანი
6. ბაჩუკი ნაკანი
7. მიხეილ რატიანი
8. გიორგი დადვანი
9. ანზორ რატიანი

სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული აქტივობები რაოდენობრივ ჭრილში შემდეგნაირად განაწილდება:



## 7. მონიტორინგი და ანგარიშგება

კომისია გეგმის დამტკიცებისთანავე დაიწყებს სამოქმედო გეგმის შესრულების მონიტორინგს. კერძოდ, მონიტორინგის ეტაპზე გეგმაში წარმოდგენილ თითოეული აქტივობის ანალიზის შედეგად მიენიჭება სტატუსი, რომლის საფუძველზე

გამოითვლება განხორციელების დონის მაჩვენებელი, როგორც მთლიანად გეგმასთან მიმართებით, ასევე სტრატეგიული ამოცანების ჭრილში. თითოეული აქტივობის განხორციელებასთან დაკავშირებით მინიჭებული იქნება შემდეგი სტატუსები:

- სრულად განხორციელდა – 100%
- მეტწილად განხორციელდა – 51-99%
- ნაწილობრივ განხორციელდა – 1-50%
- არ განხორციელდა – 0%

წინასწარ განსაზღვრული კრიტერიუმების შესაბამისად, მონიტორინგის შედეგად დაიწერება წლიური ანგარიში, რომლებიც განხილული იქნება კომისიაზე და წარედგინება საკრებულოს თავმჯდომარეს. წლიურ ანგარიშში დაფარული იქნება ერთი წლის განმავლობაში სრულად განხორციელებული აქტივობები სრულად. ანგარიში გამოქვეყნდება მუნიციპალიტეტის ვებგვერდზე.

წლიური ანგარიში უნდა მოიცავდეს ინფორმაციას შემდეგი საკითხების შესახებ:

- შესავალი - ზოგადი ინფორმაცია კომისიის შესახებ; ინფორმაცია დოკუმენტის, მისი მიზნის და მეთოდოლოგიური საკითხების შესახებ
- კომისიის მთავარი მიღწევები და გამოწვევები
- სტრატეგიით განსაზღვრული ამოცანების და სამოქმედო გეგმის მონიტორინგის ზოგადი შედეგები
- მონიტორინგის შედეგები თითოეული ამოცანის და აქტივობის შესრულების შესახებ

## 8. სამოქმედო გეგმა

ამოცანა 1		სამართლებრივი ბაზის და მისი აღსრულების გაუმჯობესების ხელშეწყობა			
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.1.		ნორმატიული რეგულაციების გაუმჯობესების მიზნით მომზადებული რეკომენდაციების რაოდენობა			
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 1.2.		ინიცირებული ნორმატიული აქტების ან/და ცვლილებების შესახებ კომისიის მომზადებული დასკვნების რაოდენობა			
აქტივობა		ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	თემატური მომხსენებელი	...
1.1.	სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმვისა და თვითმმართველი ერთეულის სივრცით-ტერიტორიული დაგეგმვის სფეროში მოქმედი ნორმატიული ბაზის შეფასება/საჭიროებების და შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	შეფასებულია სფეროში არსებული ნორმატიული აქტები, მომზადებულია კომისიის დასკვნა და შემუშავებულია არანაკლებ 3 რეკომენდაცია	შეფასების ანგარიში		
1.2.	თვითმმართველი ერთეულის დასახლებებში ქუჩების, მოედნების სახელდებისა და ნუმერაციის სფეროში მოქმედი ნორმატიული ბაზის შეფასება/საჭიროებების და შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	შეფასებულია სფეროში არსებულ ნორმატიული აქტები, მომზადებულია კომისიის დასკვნა და შემუშავებულია არანაკლებ 3 რეკომენდაცია	შეფასების ანგარიში		
ამოცანა 2		დარგობრივი/ინსტიტუციური განვითარების პოლიტიკის და საბიუჯეტო პროგრამების გაუმჯობესების ხელშეწყობა			
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 2.1.		პოლიტიკის დოკუმენტების გაუმჯობესების მიზნით მომზადებული რეკომენდაციების რაოდენობა			
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 2.2.		საბიუჯეტო პროგრამების გაუმჯობესების მიზნით მომზადებული რეკომენდაციების რაოდენობა			
აქტივობა		ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	თემატური მომხსენებელი	...
2.1.	მუნიციპალიტეტის განვითარების/ინსტიტუციური პოლიტიკის დოკუმენტების და მათი სამოქმედო გეგმების შესრულების შეფასება	შემუშავებულია მუნიციპალიტეტის განვითარების და მინიმუმ ერთი დარგობრივი განვითარების დოკუმენტის (არსებობის შემთხვევაში) და მათი სამოქმედო გეგმების შესრულების ანგარიში	შეფასების ანგარიში		
2.2.	ადგილობრივი გზების შენახვისა და განვითარების სფეროში არსებული მუნიციპალიტეტის საბიუჯეტო პროგრამების და მათი შესრულების ანალიზი და შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	ჩატარებულია მინიმუმ 1 შეფასების ანალიზი და შემუშავებულია არანაკლებ 3 რეკომენდაცია	შეფასების ანგარიში		

2.3.	თვითმმართველი ერთეულის ტერიტორიის კეთილმოწყობისა და საინჟინრო ინფრასტრუქტურის განვითარების სფეროში არსებული მუნიციპალიტეტის საბიუჯეტო პროგრამების და მათი შესრულების ანალიზი და შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება	ჩატარებულია მინიმუმ 1 შეფასების ანალიზი და შემუშავებულია არანაკლებ 3 რეკომენდაცია	შეფასების ანგარიში
------	--	---	--------------------

<b>ამოცანა 3</b>	<b>საკრებულოს საზედამხედველო ფუნქციების გაძლიერება</b>
------------------	--

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 3.1.	გამოყენებული საზედამხედველო მექანიზმების ჯამური რაოდენობა და ჯერადობა
----------------------------------	---

აქტივობა	ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	თემატური მომხსენებელი
3.1. კომისიის სხდომაზე თანამდებობის პირის მოწვევა (სავალდებულო დასწრება)	ჩატარებულია განხილვების N რაოდენობა რომელსაც ესწრებოდა ანგარიშვალდებული თანამდებობის პირი (სავალდებულო დასწრება)	კომისიის სხდომის ოქმი	
3.2. საკრებულოს სხდომაზე თანამდებობის პირის მოწვევის ინიცირება	დანიშნულია საკრებულოს სხდომაზე ანგარიშვალდებული პირების მოწვევის შესახებ N რაოდენობა კომისიის ინიციატივა	საკრებულოს სხდომის ოქმი	
3.3. საკრებულოსადმი ანგარიშვალდებულ ორგანოთა და თანამდებობის პირების საქმიანობის ანგარიშების მოსმენა (ყველა ანგარიშვალდებული პირის მიმართ ცალ ცალკე აქტივობა)	ჩატარებულია ანგარიშვალდებული თანამდებობის პირების საქმიანობის შესახებ N რაოდენობა მოსმენა	ანგარიშვალდებული თანამდებობის პირის ანგარიში, კომისიის სხდომის ოქმი	
3.4. თემატური მომხსენებლის მიერ X საკითხზე ანგარიშის მომზადება და კომისიის სხდომაზე განხილვა	შემუშავებულია 1 ანგარიში X საკითხზე დანიშნული თემატური მომხსენებლის მიერ	თემატური მომხსენებლის ანგარიში	
3.5. X საკითხზე თემატური მოკვლევის ჩატარება	ჩატარებულია 1 თემატური მოკვლევა	თემატური მოკვლევის ანგარიში	

<b>ამოცანა 4</b>	<b>კომისიის საქმიანობის გამჭვირვალობის, ანგარიშვალდებულების და გადაწყვეტილების მპროცესში მოქალაქეთა მონაწილეობის გაძლიერება</b>
------------------	---

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.1.	
----------------------------------	--

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.2.	
----------------------------------	--

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი 4.3.	ადგილობრივი თვითმმართველობის ინდექსში კომისიის სხდომებში არანაკლებ 30%-ით მოქალაქეთა მონაწილეობის მაჩვენებელი
----------------------------------	---

აქტივობა	ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	თემატური მომხსენებელი
----------	------------	--------------------	-----------------------



4.1.	კომისიის საქმიანობის შესახებ ახალი ამბების, ანონსების, დღის წესრიგის, კომისიის სხდომის ოქმების და საქმიანობის ანგარიშების გამოქვეყნება საკრებულოს ვებგვერდზე ან/და სოციალურ ქსელში	გამოქვეყნებულია არანაკლებ 15 ახალი ამბავი, ანონსი, ყველა სხდომის წინ კომისიის სხდომის დღის წესრიგი, ყველა კომისიის სხდომის შემდეგ კომისიის სხდომის ოქმი (სხდომის გამართვიდან 10 დღის ვადაში) და კომისიის საქმიანობის ანგარიში	მუნიციპალიტეტის ვებგვერდი, მუნიციპალიტეტის სოციალური ქსელი	
4.2.	კომისიის მიერ გაწეული საქმიანობის შესახებ ანგარიშის მომზადება დამტკიცებული ფორმის შესაბამისად	მომზადებულია წლიური ანგარიში	კომისიის წლიური ანგარიში	
4.3.	კომისიის მიერ გაწეული საქმიანობის შესახებ წლიური ანგარიშის გამოქვეყნება და საჯარო განხილვის ჩატარება	ჩატარებულია კომისიის საქმიანობის შესახებ წლიური ანგარიშის მინიმუმ 1 საჯარო განხილვა	საჯარო შეხვედრის ოქმი	
4.4.	2025 წლის სტრატეგიისა და სამოქმედო გეგმის მომზადება	მომზადებულია/განახლებულია კომისიის სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა	კომისიის სტრატეგია და სამოქმედო გეგმა	
4.5.	კომისიის საქმიანობის და საკრებულოს საზედამხედველო ფუნქციის შესახებ მოქალაქეებთან/დაინტერესებულ პირებთან ინფორმაციული შეხვედრების ჩატარება	ჩატარებულია მინიმუმ 3 შეხვედრა, თითო შეხვედრაზე მინიმუმ 10 დაინტერესებული პირის მონაწილეობით	საჯარო შეხვედრის ოქმი	
4.6.	კომისიის სხდომებზე მოქალაქეთა დასწრებისთვის განკუთვნილი სივრცის მატერიალურ-ტექნიკური აღჭურვა (მათ შორის ციფრული ინფრასტრუქტურის)	(ინდივიდუალურად ყველა კომისიის შემთხვევაში საჭიროებისამებრ გაიწერება აქტივობის ინდიკატორი)		